

三门峡市人民政府国有资产监督管理委员会文件

三国资〔2025〕36号

签发人：唐 伟

办理结果：A

对市政协八届三次会议第 161 号提案的答复

张丽南委员：

您提出的关于“优化我市国有企业招商引资机制”的提案收悉。现答复如下：

首先，衷心感谢您对我市国资国企工作的关心支持！您的提案剖析了当前国有企业招商引资机制存在的问题，提出大招商、强统筹、专业化、共受益，对提升我市国企招商质效、推动产业协同发展具有重要意义。市政府国资委高度重视、认真研究，主

动融入和服务全市招商引资工作大局，推动国资国企加速形成招商引资新优势。

一、完善招商引资工作机制

招商引资是推动国资国企高质量发展的重要举措，市政府国资委积极应对新时期招商引资工作面临的新形势、新挑战，建立完善工作机制，开创招商引资新局面。

一是完善“分包联系服务”制度。市政府国资委班子成员分包建立联系企业制度，对重点招商引资项目实施分包服务，加强同市属国有企业的组织协调和沟通衔接，强化调度督导、联动协调、服务保障，统筹资源保障项目要素需求。

二是建立“一把手”负责制。将招商引资工作作为“一把手”工程，市政府国资委及各市属国有企业主要负责同志对招商引资工作负总责，一项目一专班，强化责任落实，形成大招商、招大商的工作局面。

三是坚持“国资一盘棋”观念。主动融入大局、服务大局，全面整合国资国企优势资产资源，抱团开展招商引资，避免内部同质化竞争和无序发展。

四是强化考评考核和结果运用。注重招商引资项目质量和效益，将质量效益作为检验招商引资成效的重要依据，纳入企业负责人综合考核内容，与企业负责人薪酬挂钩。

二、创新招商引资方式方法

主动适应国家和省市招商引资工作新要求，把握招商引资新机遇，引导国有企业依托自身资源灵活开展招商引资。

一是依托重点项目招商。依托资源、基金、场景优势，聚焦重点产业领域，动态建立重点项目清单，每年实施重点项目 50 个左右，筛选优质项目在“全国投资项目在线监管平台”向民间资本发布，加大宣传推介力度，加强与央企、省企、民企对接合作，积极吸引各类资本资源，参与国企重点项目建设。

二是用好产业基金招商。市政府国资委出台《三门峡市属企业投资基金业务管理暂行办法（试行）》，进一步规范投资基金业务，市属企业设立私募基金和政府产业投资基金 9 支，总规模约 70 亿元，加强与省内外优秀投资机构合作，推动基金投早、投小、投硬科技，基金投资项目累计超过 20 个。

三是突出股权合作招商。支持国有企业依托产权关系和资本纽带深度融合、协同发展，通过股权合作、混改等方式，引进资本、技术、市场等先进要素，带动我市企业提升发展水平。譬如，投资集团以股权投资入股中科芯时代公司，促进集成电路设计、制造、封测、应用一体化项目落地实施；金渠集团将出让光宇矿业 60% 股权，引进战略投资者，破解项目建设资金难题，推进年处理 30 万吨锂矿生产项目顺利实施。

四是做好资产盘活招商。发挥盘活存量资产扩大有效投资的作用，出台《市属工商类企业存量资产盘活处置实施方案》，对

长期闲置但具有较大开发利用价值的老旧厂房 20 余个、闲置土地 500 余亩，通过精准定位、提升品质、完善用途等丰富资产功能，充分挖掘资产潜在价值，积极吸引社会资本参与盘活处置。同时，加强对国有企业土地、知识产权、数据资产等确权、评估，促进市场化流转。

五是推进对外合作。实施“抱团出海”计划，结合“一带一路”沿线国家和地区产业基础、禀赋优势，路桥集团联合金渠集团，在乌兹别克资源投资合作，开展境外业务布局，带动更多企业“走出去”开拓海外市场。

三、营造更加公平的竞争环境

坚持市场化、法治化原则，以更高标准、更高水平、更深层次推动营商环境建设，促进各类所有制企业依法平等使用资源要素，推动国有企业公平参与竞争。

一是强化政企分开政资分开。充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，完善现代企业制度，推动国有资本专业化运营，履行出资人监管机构不干预企业日常经营行为，支持企业依法自主经营、独立决策、自负盈亏，激发发展活力、提升市场竞争力。

二是深化法治合规建设。坚持把法治合规建设作为推进国资国企治理体系和治理能力现代化的重要支撑。市政府国资委督促指导各企业成立合规管理领导机，压紧压实“一把手”第一责任，设立企业合规管理委员会，对投资决议、合同签订、招标采购等

事项进行合规审查，树立诚信守法、合规经营理念。

三是提升国资监管质效。推进专业化、体系化、法治化“三化监管”，市政府国资委根据授权履行国有企业出资人职责，聚焦债务、财务、投资等重点事项实施过程性、穿透式监管。支持符合条件的社会资本，按规定参与自然垄断环节基础设施建设并采取特许经营等方式参与运营，推动形成大中小企业良性互动、协同发展良好格局。

下一步，市国资国企聚焦市委“13561”工作布局和“新”“河”“文”“山”“农”五篇大文章，围绕“8+6”产业集群和12条重点产业链，加大国有资本的投资力度，发挥国有企业支撑带动作用，做强做优做大国有资本和国有企业，更好服务招商引资大局和全市发展战略。

以上答复。





抄送：市政协提案委（3份），市政府督查室（1份）。

三门峡市人民政府国有资产监督管理委员会办公室 2025年6月25日印发
